



**SFGP**  
SOCIEDADE FILARMÓNICA  
GUALDIM PAIS

# Proposta para o Plano de Atividades e Orçamento de 2025

Tomar, 15 de novembro de 2024

# Índice

A Instituição	3
I. Introdução	4
1. Enquadramento Geral	4
2. Enquadramento Social	5
3. Enquadramento Cultural	5
4. Enquadramento Desportivo	5
II. Principais Objetivos para o ano 2025	7
1. Estabilização Financeira	7
2. Eficiência e Sustentabilidade	7
3. Segurança e Reabilitação de Espaços	7
III. Parcerias e Articulação com outras Entidades	8
1. Ministério da Educação	8
2. Ministério do Trabalho e Segurança Social	9
3. Câmara Municipal de Tomar	9
4. Câmara Municipal de Constância	9
5. Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere	9
6. União de Freguesias de São João Baptista e Santa Maria dos Olivais	9
7. Instituto Politécnico de Tomar	9
8. Agrupamentos de Escolas	10
9. Bandas Filarmónicas do Concelho de Tomar	10
10. JATO – Juventude e Associativismo de Tomar	10
IV. Bases para o Futuro	11
V. Envolvimento Coletivo	11
VI. Atividades Pontuais e Eventos	11
VII. Orçamento	18
1. Mapa de Previsão Orçamental – Resumo	18
2. Mapa de Previsão Orçamental – Áreas	19
VIII. Conclusão	20
IX. Anexos	21
1. Mapa de Previsão Orçamental – Detalhe	21

## A Instituição

A Sociedade Filarmónica Gualdim Pais é uma associação centenária desde 1877, sem fins lucrativos de utilidade pública desde 1982 e IPSS desde 1994, que presta serviços à comunidade através da sua área cultural (Banda Filarmónica, Escola de Música, Escola de Dança e Arte Sénior), desportiva (Natação, Ginástica e Judo) e social (Creche, Jardim de Infância e CATL), através de serviços disponíveis nas mais diferentes valências.

No final do século XX e dada a sua forte implantação na comunidade local, começou a emergir a necessidade de dar resposta a novas exigências. Para tornar possível a manutenção de todas estas áreas de atividade, a instituição construiu uma nova sede social que foi inaugurada em 1988.

Na área desportiva funcionam as modalidades de Judo, Natação e Ginástica. Resultante do protocolo estabelecido com a Câmara Municipal de Tomar, atualmente a Sociedade Filarmónica Gualdim Pais é a entidade responsável pela Escola de Natação de Tomar com mais de 600 utentes. Em 2021 é reconhecido pela Federação Portuguesa de Natação, a categoria de excelência para a Escola de Natação de Tomar da Sociedade Filarmónica Gualdim Pais. Em 2024 a judoca da SFGP, Patrícia Sampaio, ganhou a medalha de bronze nos Jogos Olímpicos de Paris 2024 enchendo de orgulho todos os sócios e amigos.

A área social é uma vertente a que a instituição tem dedicado grande atenção, mantendo em atividade um Centro de Atividades de Tempos Livres vocacionada para crianças que frequentam a escolaridade no 1º ciclo. Para dar qualidade a esta valência a sede foi ampliada, tendo sido essa ampliação inaugurada em 2002 por Sua Excelência o Senhor Presidente da República, Dr. Jorge Sampaio. Ainda nesta área foi construído e inaugurado em 2009 um novo equipamento onde passou a funcionar uma Creche e um Jardim de Infância.

Na área cultural, tendo como referência a sua Banda Filarmónica centenária, o ensino artístico especializado surge como uma necessidade. E assim, funciona uma Escola Vocacional de Música e uma Escola Vocacional de Dança com alvará do Ministério da Educação. Ainda nesta área, a SFGP surge como promotor de muitos projectos de relevância nacional e internacional, em que se destacam: o projeto da Orquestra Nacional de Sopros dos Templários, o Tomarimbanda - Festival Internacional de Percussão e o tomar.a.dança - Festival de Dança de Tomar.

# I. Introdução

## 1. Enquadramento Geral

A elevada exposição da instituição ao crédito e à volatilidade das taxas de juro, com aumentos significativos das taxas de juro (taxa de referência do Banco Central Europeu) desde 2022, são a maior dificuldade que a instituição enfrenta.

Também os aumentos dos salários decorrentes das actualizações salariais nos contratos colectivos de trabalho aos quais se rege a instituição, sem o acompanhamento das verbas de financiamento contribuem para maiores dificuldades financeiras.

As verbas consagradas nos contratos com o Ministério da Educação e nos contratos assinados com o Ministério da Segurança Social continuam a não sofrer as alterações necessárias, sendo que algumas até reduziram.

Mais uma vez, o equilíbrio entre a sustentabilidade das valências, combinado com o aumento salarial dos trabalhadores, apostando na qualidade e experiência dos quadros, sem que o aumento das mensalidades se tornem insustentáveis para as famílias, torna a elaboração deste orçamento muito difícil.

A elaboração deste documento assenta em três premissas fundamentais para que se concretize, que são:

- 1) A amortização de aproximadamente 180.000,00€ à banca com alienação de património.
- 2) O acordo com a Câmara Municipal de Tomar para que seja utilizado o nosso pavilhão pelos professores e alunos da Escola Básica 2/3 Gualdim Pais para as aulas de educação física, isentando a SFGP dos custos de utilização das piscinas com uma redução de custos anuais de aproximadamente 50.000,00€.
- 3) A actualização gradual das mensalidades de forma a garantirem a sustentabilidade de cada valência e área.

Apesar das dificuldades, tem sido com muito trabalho e discussão alargada com as diversas valências que a Direção reuniu condições para a elaboração deste documento.

## 2. Enquadramento Social

Apesar do contexto da oferta de emprego em Tomar, ir pouco além dos serviços básicos na área da educação e saúde, onde a falta de profissionais continua. Existe um fenómeno, fruto das adaptações sociais, em que o teletrabalho se tornou mais frequente e alargado a um maior número de atividades profissionais. Este fenómeno permite que cada vez mais as pessoas se desloquem dos grandes centros urbanos e se fixem nos locais que considerem mais atrativos.

Sendo o Médio Tejo, e o concelho de Tomar em particular, um local com potencial de fixação de profissionais altamente qualificados, é fundamental alargar a oferta de serviços de apoio à família, educativos, culturais e desportivos, para uma sociedade mais exigente.

Em contrapartida, é igualmente importante que a população com menor instrução e com menos rendimentos, seja apoiada nas dificuldades com que se depara, derivado ao aumento do custo de vida.

A SFGP continua assim a ter uma responsabilidade social muito importante, primando-se pela qualidade dos serviços prestados a todas as famílias.

## 3. Enquadramento Cultural

Sendo o Médio Tejo uma região subdesenvolvida na educação cultural e com uma parte significativa da sua atividade cultural importada, é urgente o enriquecimento cultural, seja pela educação artística seja pela produção e promoção de atividades culturais. A SFGP mantém-se na vanguarda da oferta cultural, seja como promotor de eventos culturais ou de oferta educativa na área.

## 4. Enquadramento Desportivo

A sustentabilidade de toda a atividade desportiva, seja de formação ou de competição, continua difícil, sendo em grande parte suportada pelos clubes ou pelos pais dos atletas.

Apesar da Escola de Natação ter um número significativo de praticantes, que tem vindo a aumentar gradualmente todos os anos, e que dá alguma sustentabilidade à área desportiva. A restante formação e competição continua com constrangimentos que a impedem de crescer sustentadamente.

A falta de estratégia municipal, na área desportiva, leva à proliferação descontrolada de ofertas similares em detrimento da concentração de esforços. Levando a uma divisão de verbas que deveriam ser concentradas para obter melhores resultados.

A medalha olímpica ganha pela judoca Patricia Sampaio é um feito extraordinário que irá permitir um maior envolvimento da sociedade em geral na atividade desportiva da SFGP.

## II. Principais Objetivos para o ano 2025

### 1. Estabilização Financeira

Todo o esforço iniciado em 2020 para a estabilização financeira da instituição, reduzindo o esforço financeiro, terá continuidade em 2025, considerando a Direção que estas medidas urgentes irão contribuir para a sustentabilidade financeira futura da SFGP.

Com a alienação de património (venda do terreno anexo ao edifício da Creche e Jardim de Infância) a Direção prevê uma amortização significativa da dívida à banca.

DESCRIÇÃO	ANUAL
Amortização da dívida aos funcionários	- 40 667,01 €
Amortização da dívida à Banca	-249 671,14 €
TOTAL	- 290 338,15 €

1) [Tabela com a previsão dos investimentos em Estabilização Financeira](#)

### 2. Eficiência e Sustentabilidade

A reorganização interna com a criação do grupo de coordenação composto pelos responsáveis das diversas valências e departamentos da SFGP, tem facilitado a articulação, partilha de recursos e experiências.

Sendo a sustentabilidade colectiva base para o trabalho deste grupo, a análise exaustiva dos valores de cada valência, previsão de receita e custos para 2025 é assumida por cada um dos intervenientes.

A maior articulação entre valências e departamentos tem permitido um crescimento mais sustentado da instituição, uma melhor adaptação às exigências da sociedade e uma maior eficiência.

### 3. Segurança e Reabilitação de Espaços

Por dificuldades financeiras não foi possível em 2024 cumprir com os investimentos previstos na reabilitação de espaços e segurança.

Continuando a ser considerada uma prioridade com vista a garantir maior conforto, bem-estar, otimização e a polivalência de espaços, aliando a mesma à eficiência

energética e às medidas de segurança requeridas legalmente. Damos continuidade ao trabalho realizado, que continuará a implementação das medidas de autoproteção, que são obrigatórias por lei.

Apesar da Direção procurar sempre donativos, ofertas e candidaturas a programas de apoio, existe necessariamente uma componente de investimento da SFGP, que ao longo de 2025 estão previstos os seguintes:

Segurança e Imposições Legais	
Luzes Emergência	1 027,47 €
Central Incêndio - CEJI	6 150,00€
Portas da Sala Júlio Godinho e Estúdio 2	630,00 €
Remodelação de instalações sanitárias	240,00 €
Câmaras de Vídeo Vigilância, Rede Wi-fi e Sistema Controle de acessos	2 036,00 €
Eficiência Energética	
Paineis Led - Salas de música	242,47 €
Paineis Led - Jardim de Infância	242,47 €
Paineis Led – CATL	242,47 €
Janelas Salas - Salas de música e estúdio 2	2 000,00 €
Otimização	
Computadores	900,00 €
Total	13.710,88 €

2) Tabela com a previsão dos investimentos em Segurança, Eficiência e Adaptação de Espaços

### III. Parcerias e Articulação com outras Entidades

#### 1. Ministério da Educação

Criar condições para garantir a elegibilidade no concurso ao contrato de patrocínio para o Ensino Artístico Especializado que suporta a maioria do financiamento dos cursos de ensino especializado de música e dança do Centro de Formação Artística.

Continuação do cumprimento do funcionamento do pré-escolar de acordo com as diretrizes do Ministério da Educação, em vigência no Jardim-de-Infância.



## 2. Ministério do Trabalho e Segurança Social

Garantir a continuidade do acordo estabelecido com o Ministério do Trabalho e Segurança Social e a continuidade do estatuto de Instituição Particular de Solidariedade Social.

Continuação do cumprimento do funcionamento da Creche, Jardim-de-Infância e CATL de acordo com as directrizes do Ministério da Segurança Social.

## 3. Câmara Municipal de Tomar

Continuar como parceiro de relevo da Câmara Municipal de Tomar nas áreas de intervenção da cultura, educação, desporto e no apoio social às famílias.

Manter os vários protocolos com a Câmara Municipal de Tomar assumindo responsabilidades pedagógicas no funcionamento das Atividades de Enriquecimento Curricular em todas as suas vertentes nas escolas do 1º Ciclo do Agrupamento de Escolas Templários e a área de música nas Escolas do Agrupamento de Escolas Nuno Santa Maria que envolvem cerca de trinta escolas do 1º ciclo.

## 4. Câmara Municipal de Constância

Alargar as relações de parceria com a Câmara Municipal de Constância com vista a estabelecer uma relação de continuidade aos projetos iniciados em 2021, bem como na criação de novos projetos culturais.

## 5. Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere

Alargar as relações de parceria com a Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere com vista a estabelecer uma relação de continuidade aos projetos iniciados em 2023, bem como na criação de novos projetos culturais.

## 6. União de Freguesias de São João Baptista e Santa Maria dos Olivais

A junta de freguesia é, e será sempre, um parceiro fundamental para a atividade da SFGP, garantindo o apoio sempre que necessário.

## 7. Instituto Politécnico de Tomar

Continuar o alargamento de parcerias com o Instituto Politécnico de Tomar, apoiando as suas iniciativas e garantindo o apoio aos seus alunos e associações estudantis.

## 8. Agrupamentos de Escolas

### Agrupamento de Escolas Templários

Dar continuidade ao protocolo de articulação com o Agrupamento de Escolas Templários nos cursos de música e dança, continuando a garantir AECs de Judo, Música e Movimento e Drama.

### Agrupamento de Escolas Nuno Santa Maria

Dar continuidade ao protocolo de articulação com o Agrupamento de Escolas Nuno Santa Maria nos cursos de música e dança, continuando a garantir as AFFs de música e atividade físico-motora.

### Agrupamento de Escolas de Ferreira do Zêzere

Dar continuidade ao protocolo de articulação com o Agrupamento de Escolas de Ferreira do Zêzere. Com previsão de aumento do número de alunos nos cursos de música e dança.

### Agrupamento de Escolas de Constância

Dar continuidade ao protocolo de articulação com o Agrupamento de Escolas de Constância. Com previsão de aumento do número de instrumentos na oferta do ensino artístico especializado de música.

## 9. Bandas Filarmónicas do Concelho de Tomar

A Sociedade Banda Republicana Marcial Nabantina, a Sociedade Filarmónica Payalvense “Manoel de Mattos” e a Sociedade Recreativa e Musical da Pedreira são parceiros privilegiados com cada vez mais projetos em conjunto.

## 10. JATO – Juventude e Associativismo de Tomar

Apoiar as iniciativas juvenis ligadas ao associativismo é um passo de grande importância para garantir o futuro das instituições assentes no movimento associativo.

A JATO – Juventude e Associativismo de Tomar, foi criada no seio da SFGP a 08/06/2021 por vontade de jovens da nossa instituição. Desde o início, a Direção comprometeu-se a apoiar e incentivar a sua criação e as atividades da mesma.

Com independência estatutária e com objetivos próprios para a juventude, a JATO tem ao seu dispor toda a estrutura logística, administrativa e financeira da SFGP.

#### **IV. Bases para o Futuro**

Seguindo o esforço iniciado em 2019 com o objetivo de criar bases para o futuro das valências culturais e desportivas, em 2025 continuaremos a apostar muito nas classes de iniciação.

A nível interno será mantida a articulação forte do CATL com o Centro de Formação Artística, Judo, Natação e Ginástica por forma a cativar utentes para a oferta global. De igual forma será mantida a valorização contínua da prestação de serviços às famílias na Creche e Jardim-de-Infância, que aliado ao trabalho em parceria com as restantes valências, permite aos utentes um desenvolvimento através do contacto com a arte e o desporto.

Com a existência de bases de formação consolidadas, estamos certos que as nossas classes de competição desportiva, classes de secundário de música e dança, assim como a nossa Banda Filarmónica terão cada vez mais um futuro de crescimento.

#### **V. Envolvimento Coletivo**

A Sociedade Filarmónica Gualdim Pais, sendo uma referência em toda a sua atividade, tem uma responsabilidade acrescida de cativar o máximo de pessoas e associações do concelho.

Para promover e fomentar o envolvimento coletivo, estarão envolvidas diversas associações do concelho em projetos comuns e na utilização dos espaços da SFGP.

#### **VI. Atividades Pontuais e Eventos**

Tendo sido considerado um dos principais objetivos, a realização de eventos marcantes com grande aceitação pelo público em geral, continua a ser um dos principais objetivos para 2025.

Do calendário de atividades pontuais e eventos previstos para 2025, estão propostos os seguintes:

DATA	VALENCIA	ATIVIDADE	LOCAL
03-01-2025	CATL	Comemoração dos reis, confecção do bolo rainha com as crianças do CATL	CATL
06-01-2025	CEJI	Comemoração do Dia de Reis	CEJI
De 13 a 17 de Janeiro/25	CFA	I Prova Semestral/Provas de transição	SEDE
16-01-2025	CEJI / CATL	Atelier de culinária	CATL
Janeiro	CATL	Desenvolvimento do Tema do Projecto:” O brincar do ontem , do hoje e do Amanhã “	CATL
22 e 23 de Janeiro/25	CFA	Apresentação final de Semestre - Música	Auditório
24-01-2025	CFA	Apresentação final de Semestre - Dança	Auditório
8 e 9 de Fevereiro /2025	CFA	Concurso Interno da SFGP	Auditório
14-02-2025	CATL	Comemoração do dia dos afectos	CATL
14-02-2025	CEJI	Comemoração do dia dos amigos com a confeção de bolachinhas como símbolo da amizade;	CATL
15-02-2025	NATAÇÃO	Traz um Amigo à Natação - Escola de Natação	CDT - Tomar
18-02-2025	CEJI	Passeio de comboio	
18-02-2025	CEJI	Baile de Carnaval com todas as crianças da instituição;	CEJI

	CATL	Baile de Carnaval jantar convívio com os meninos do catl	CATL
22 e 23 de Fevereiro/25	CFA	Intercâmbio de Hip Hop	Auditório
03-03-2025	CEJI	Desfile de Carnaval pelas imediações da Instituição;	
08-03-2025	CATL	Comemoração do dia internacional da mulher	CATL
10 a 15 de Março 2025	NATAÇÃO	Semana da Mulher - Escola de Natação	CDT - Tomar
15 e 16 de Março/2025	CFA	Festival Tomar.a.Música - 4º Festival de Música de Câmara de Tomar	Auditório
16-03-2025	NATAÇÃO	Festival de Escolas SFGP Escola de Natação	CDT - Tomar
De 17 a 27 de Março/25	CFA	2º Momento de Audições de Classe	Auditório
19-03-2025	CATL	Elaboração da prenda do dia do pai	CATL
19-03-2025	CEJI	Comemoração do Dia do Pai- Dia aberto aos pais	CEJI
21-03-2025	CEJI	Exploração da temática Primavera;	CEJI
21-03-2025	CATL	Comemoração do dia Mundial da Árvore e da Floresta	CATL
Março	CATL	Comemoração do dia Mundial da Água	CATL
Março	CATL	Decoração da sala com motivos alusivos da Primavera	CATL
22 e 23 de Março/2025	CFA	Festival Tomar.a.Música - 4º Festival de Música de Câmara de Tomar	Auditório
27-03-2025	CEJI	Visita de um grupo de teatro à Instituição	CEJI
28-03-2025	CATL	Festa da páscoa ; Elaboração de ovos de chocolate ; Caça ao ovo da páscoa e tarde criativa	CEJI
28-03-2025	BANDA/C FA	Sessão solene	Auditório

29-03-2025	BANDA	Concerto de Aniversário	Auditório
04-04-2025	CATL	Comemoração do dia internacional do livro infantil	CATL
09-04-2025	CATL	Comemoração do dia da biblioteca visita á nossa biblioteca	CATL
11-04-2025	CATL	Somos pequenos grandes fadistas festa da páscoa	CATL
14 a 26 de Abril 2025	NATAÇÃO	Páscoa Solidária - Escola de Natação SFGP	CDT - Tomar
Abril	CATL	Piquenique no catl tarde de jogos tradicionais inserido no projecto no “as sextas”	CATL
Abril		TôMa ´RiR - Noites de Stand Up Comedy	Auditório
A definir	CFA	Comemoração do Dia Mundial da Dança	
17-04-2025	CEJI	Caça ao Coelhoinho da Páscoa	CEJI
Abril	CATL	Comemoração do dia da Liberdade	CATL
26-04-2025	BANDA	Concerto Banda SFGP com SENZA	
Abril	CATL	Confecção de um ovo da páscoa / Caça ao ovo	CATL
29-04-2025	CEJI	Visita à sede para assistir a um ensaio do espetáculo de dança.	Sede SFGP -
02-05-2025	CATL	Elaboração da prenda do dia da mãe	CATL
05-05-2025	CEJI	Comemoração do dia da Mãe	CEJI
10-05-2025	CFA	Concerto das Orquestras (Tomar + Constância)	Auditório
15-05-2025	CATL	Comemoração do dia Mundial da Família (Atividade com os pais)	CATL
Maio	CATL	Noite mágica no catl	CATL
15-05-2025	CEJI	Comemoração do Dia Internacional da Família	CEJI
16-05-2025	CFA	Visita de Estudo – Casa da Música	

17-05-2025	BANDA	42º encontro de Bandas	Auditório
De 12 a 23 de Maio/25	CFA	3º Momento de Audições de Classe	Auditório
Junho	CATL	Comemoração do dia da Criança - dia da palhaçada	CATL
29-05-2025	CEJI	Passeio pelo campo nas redondezas da instituição de modo a fazer referência ao dia da espiga;	
Maio	CEJI	Visita ao RI 15 para as crianças poderem conhecer os serviços e instalações.	
02-06-2025	CEJI	Comemoração do Dia Mundial da Criança	CEJI
07-06-2025	NATAÇÃO	Festival de Encerramento - Escola de Natação SFGP	CDT - Tomar
12 ou 27 de Junho/25	CEJI	Realização das Marchas Populares nas imediações da sede da SFGP em parceria com o Catl;	CEJI
12,23 e 28 de Junho/2025	CFA	Marchas Populares	
12-06-2025	CATL	Realização das marchas populares do CATL e trabalhos alusivos aos Santos Populares	
13-06-2025	CATL	Arraial Catl- festa final	
24 a 27 de Junho/2025	CFA	Estágio Final de Ano	Auditório
28-06-2025	CFA	Audições de Iniciação	Auditório
27-06-2025	CEJI	Festa de final de ano	
Julho / Agosto	CATL	Férias Desportivas e Culturais (Saídas ao exterior, ateliês diversos, palestras, Ginástica, natação, judo, yoga, entre outros.	
Julho		TôMa ´ RiR - Stand Up Comedy	Auditório

8 a 13 de Julho/2025	CFA	VI tomar.a.dança - Festival de Dança de Tomar	Auditório
19-07-2025 15/11/2025	BANDA	Concerto com Bia Maria ou Sucessos do Cinema (Noite Óscares) Bia Maria (senão anterior)	Auditório
28-07-2024	CEJI	Comemoração do Dia dos Avós	
28 Julho a 2 Agosto/2025	CFA	21º Estágio da Orquestra de Sopros Nacional dos Templários	
17 e 18 -08-2025	BANDA	Festa das Barreiras	Barreiras
Outubro	CEJI	Comemoração do Dia da Música	
Outubro	CEJI	Comemoração do Dia do Animal	
Outubro	CEJI	Comemoração do Dia Mundial da Alimentação	
17 ou 18 -10-2025	BANDA	Banda Iria + Quinta do Bill	
Outubro	Judo	Comemoração do Aniversário do Judo	
Setembro	CATL	Elaboração do painel alusivo ao Outono.	CATL
outubro	CEJI	Comemoração do dia de Santa Iria	CEJI
Outubro	CATL	Visita a feira de Santa Iria /Actividade alusiva à Santa Iria	
Outubro	CEJI	Visita do Canil Municipal de Tomar à Instituição com algumas das suas mascotes e doação de ração para os animais.	
Outubro	CEJI	Ida ao parque para a apanha da bolota para a confeção do bolo para o Dia de todos os Santos	
Outubro	CEJI	Confeção do Bolo de Bolota para o Dia dos Santos;	CEJI
Outubro	CATL	Comemoração do Halloween	CATL
Outubro	CEJI	Viver a tradição – pedir o bolinho na comunidade próxima. Feirinha dos bolinhos confeccionados em parceria com as famílias	CEJI



outubro	CATL	Preparação dos bolinhos para as crianças e respectiva feirinha no CATL	CATL
11-11-2025	CEJI	Comemoração do dia de S. Martinho	CEJI
11-11-2025	CATL	Comemoração do dia de S. Martinho	CATL
Novembro	CATL	Comemoração do dia dos Direitos Internacionais da Criança	CATL
Novembro	CEJI	Comemoração do Dia do Pijama	CEJI
Dezembro		TôMa ´ RiR - Stand Up Comedy	Auditório
Dezembro	CEJI	Desenvolvimento do projeto: “Brincar do Ontem, do Hoje e do Amanhã” – Exploração e realização do jogo das Escondidas;	CEJI
Dezembro	CEJI	Atelier do Natal no CATL	CATL
Dezembro	CATL	Atelier de Natal –Atividade conjunta com a CEJI	CATL
Dezembro	CATL	Festa de Natal (jantar com as famílias)	CATL
Dezembro	CFA	1º Momento de Audições de Classe	Auditório
Dezembro	CEJI	Visita à Biblioteca Municipal de Tomar assistir à hora do conto Natal	
Dezembro	CEJI	Festa de Natal da CEJI com as famílias;	
DEZEMBRO	NATAÇÃO	Natal na Piscina - Escola de Natação SFGP	CDT - Tomar
20-12-2025	BANDA	Concerto de Natal	Auditório
23-12-2025	BANDA	Arruada de Natal	

3) Tabela com as atividades pontuais e eventos.

Nesta tabela o termo CFA corresponde à identificação do Centro de Formação Artística, o termo CEJI corresponde à identificação das duas valências Creche e Jardim de Infância e CATL corresponde à identificação de Centro de Atividades e Tempos Livres.

## VII. Orçamento

### 1. Mapa de Previsão Orçamental – Resumo

<b>RÚBRICAS</b>	<b>2025</b>	
Vendas e serviços prestados	1 039 589,58 €	
Subsídios	402 165,27 €	
Outros rendimentos e ganhos	98 646,39 €	
<b>TOTAL DE RENDIMENTOS</b>		<b>1 540 401,24 €</b>
Custos mercadorias vendidas e matérias consumidas	-35 009,14 €	
Fornecimentos e serviços externos	-379 828,08 €	
Gastos com o pessoal	-1 031 064,48 €	
Outros gastos e perdas	0,00 €	
<b>TOTAL DE GASTOS</b>		<b>- 1 445 901,69 €</b>
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento de impostos</b>		<b>94 499,55 €</b>
<b>OUTRAS RÚBRICAS</b>	<b>2025</b>	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-31 152,01 €	
Juros e gastos similares suportados	-63 291,66 €	
<b>TOTAL</b>		<b>-94 443,67 €</b>
<b>Resultado do Período</b>		<b>55,88 €</b>

## 2. Mapa de Previsão Orçamental – Áreas

RENDIMENTOS E GASTOS	COMERCIAL	AEC	SOCIAL	DESPORTO	CULTURA	TOTAL
Vendas e serviços prestados	105 377,00 €	54 150,00 €	134 690,08 €	246 807,96 €	498 564,54 €	1 039 589,58 €
Vendas e outros serviços prestados	105 377,00 €	54 150,00 €	134 690,08 €	246 807,96 €	76 124,54 €	617 149,58 €
Comparticipação estatal			- €	- €	422 440,00 €	422 440,00 €
Subsídios			327 405,27 €	15 510,00 €	59 250,00 €	402 165,27 €
Custos mercadorias vendidas e matérias consumidas	- 35 009,14 €		- €	- €	- €	- 35 009,14 €
Fornecimentos e serviços externos	- 25 710,32 €	- 43 128,77 €	- 111 990,40 €	- 131 833,34 €	- 67 165,24 €	- 379 828,08 €
Gastos com o pessoal	- 40 463,70 €	- 10 561,34 €	- 391 551,25 €	- 77 714,39 €	- 510 773,79 €	- 1 031 064,48 €
<i>Imputação Directa</i>	- 32 205,40 €		- 339 297,42 €	- €	- 432 784,86 €	- 804 287,69 €
<i>Imputação Indirecta</i>	- 8 258,30 €	- 10 561,34 €	- 52 253,84 €	- 77 714,39 €	- 77 988,92 €	- 226 776,79 €
Outros rendimentos e ganhos	8 055,62 €		29 962,00 €	10 883,03 €	49 745,74 €	98 646,39 €
Outros gastos e perdas	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento de impostos</b>	12 249,46 €	459,89 €	- 11 484,31 €	63 653,26 €	29 621,24 €	94 499,55 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 809,00 €	- €	- 18 472,61 €	- 8 980,69 €	- 2 889,71 €	- 31 152,01 €
<b>Resultado operacional</b>	11 440,46 €	459,89 €	- 29 956,92 €	54 672,57 €	26 731,53 €	63 347,54 €
Juros e gastos similares suportados	- 7 111,42 €		- 19 911,98 €	- 19 911,98 €	- 16 356,27 €	- 63 291,66 €
<b>Resultados Líquido</b>	4 329,04 €	459,89 €	- 49 868,90 €	34 760,59 €	10 375,26 €	55,88 €

## VIII. Conclusão

Esta Proposta de Plano de Atividades e Orçamento é arrojada e muito ambiciosa, porque mesmo com as atuais incertezas procura o crescimento da atividade.

A grande dificuldade na sua execução está exatamente em garantir o funcionamento da atividade normal da instituição, garantindo a segurança de todos e transmitindo confiança no combate à incerteza que abala a nossa sociedade.

Cientes dos desafios que iremos enfrentar, mantemos sempre confiança no trabalho realizado pela instituição, sendo que a execução deste plano depende em grande parte de todos nós.

O Presidente da Direção



The image shows a handwritten signature in black ink that reads "José Pedro Brito". The signature is written over a grey logo. The logo features a central emblem with a lyre and a crown, surrounded by a laurel wreath. To the right of the emblem, the text "SEGB" is written in a bold, sans-serif font, followed by "SOCIEDADE FILARMÓNICA" and "GUALDIM PAIS" in a smaller, regular sans-serif font.

José Pedro Brito

## IX. Anexos

### 1. Mapa de Previsão Orçamental – Detalhe

Anexo - Proposta de Orçamento para 2025

Mapa de Previsão Orçamental - Detalhe

RENDIMENTOS E GASTOS	Bar	Arte Sénior	AEC	CRECHE	J.L	CATL	GINÁSTICA	JUDO	NATAÇÃO	ESC. MÚSICA	ESC. DANÇA	BANDA	Ev Pontuais	TOTAL
<b>Vendas e serviços prestados</b>	<b>105 377,00 €</b>	<b>1 932,18 €</b>	<b>54 150,00 €</b>	<b>6 810,98 €</b>	<b>55 285,28 €</b>	<b>70 661,64 €</b>	<b>- €</b>	<b>30 824,78 €</b>	<b>215 983,18 €</b>	<b>362 335,58 €</b>	<b>133 157,98 €</b>	<b>3 070,98 €</b>	<b>- €</b>	<b>1 039 589,58 €</b>
Vendas e outros serviços prestados (ex: mensalidades)	105 377,00 €	1 932,18 €	54 150,00 €	6 810,98 €	55 285,28 €	70 661,64 €	- €	30 824,78 €	215 983,18 €	37 520,58 €	35 532,98 €	3 070,98 €	- €	671 149,58 €
Comparticipação estatal (ex: DGESTE)										324 815,00 €	97 625,00 €			422 440,00 €
<b>Subsídios (ex: Segurança Social, CMT)</b>		<b>600,00 €</b>		<b>213 454,35 €</b>	<b>83 322,96 €</b>	<b>30 027,96 €</b>	<b>500,00 €</b>	<b>11 480,00 €</b>	<b>3 530,00 €</b>	<b>40 200,00 €</b>	<b>2 600,00 €</b>	<b>3 300,00 €</b>	<b>13 150,00 €</b>	<b>402 165,27 €</b>
<b>Custos mercadorias vendidas e matérias consumidas</b>	<b>- 35 009,14 €</b>													<b>- 35 009,14 €</b>
<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>- 25 710,32 €</b>	<b>- 227,37 €</b>	<b>- 43 128,77 €</b>	<b>- 38 910,67 €</b>	<b>- 37 251,78 €</b>	<b>- 35 600,59 €</b>	<b>- €</b>	<b>- 27 333,40 €</b>	<b>- 104 499,94 €</b>	<b>- 12 756,54 €</b>	<b>- 26 149,80 €</b>	<b>- 2 708,28 €</b>	<b>- 25 550,62 €</b>	<b>- 379 828,08 €</b>
Eletricidade	- 6 673,00 €	- 166,83 €	- €	- 2 936,00 €	- 2 012,94 €	- 1 668,25 €	- €	- 1 167,78 €	- 5 004,75 €	- 1 000,95 €	- 500,48 €	- 166,83 €	- €	- 21 297,81 €
Água	- 764,94 €	- 16,63 €	- €	- 566,98 €	- 377,99 €	- 423,40 €	- €	- 376,35 €	- 659,48 €	- 177,89 €	- 168,48 €	- 16,63 €	- €	- 3 548,77 €
Comunicações (Sede e CEI)	- 365,03 €	- €	- 146,01 €	- 365,03 €	- 365,03 €	- 365,03 €	- €	- 365,03 €	- 912,58 €	- 547,55 €	- 182,52 €	- 36,50 €	- €	- 3 650,33 €
Produtos de Limpeza	- 4 576,73 €	- €	- €	- 7 745,23 €	- 7 745,23 €	- 1 760,28 €	- €	- 1 760,28 €	- 8 097,29 €	- 2 112,34 €	- 1 056,17 €	- 352,06 €	- €	- 35 205,60 €
Manutenção Viaturas	- €	- €	- €	- €	- 525,00 €	- 1 050,00 €	- €	- 210,00 €	- 910,00 €	- 560,00 €	- 210,00 €	- 35,00 €	- €	- 3 500,00 €
Seguros	- 830,26 €	- 43,91 €	- 124,22 €	- 1 984,24 €	- 1 923,58 €	- 1 690,54 €	- €	- 642,84 €	- 3 108,31 €	- 2 497,80 €	- 1 290,52 €	- 298,25 €	- €	- 14 434,48 €
Informática	- 291,90 €	- €	- 53,07 €	- 291,90 €	- 291,90 €	- 291,90 €	- €	- 159,22 €	- 663,42 €	- 424,59 €	- 159,22 €	- 26,54 €	- €	- 2 653,66 €
ENOR	- €	- €	- €	- 1 797,97 €	- 1 198,65 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- 2 996,62 €
Mat. Escritório	- 3,60 €	- €	- 2,40 €	- 12,00 €	- 12,00 €	- 12,00 €	- €	- 7,20 €	- 16,80 €	- 30,00 €	- 18,00 €	- 6,00 €	- €	- 120,00 €
Controlo de Pragas	- 56,06 €	- €	- €	- 129,08 €	- 86,05 €	- 56,06 €	- €	- 56,06 €	- 28,03 €	- 42,05 €	- 28,03 €	- 14,02 €	- €	- 495,44 €
HACCP	- 304,22 €	- €	- €	- 43,46 €	- 43,46 €	- 43,46 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- 434,60 €
HST	- 28,94 €	- €	- €	- 124,02 €	- 82,68 €	- 33,07 €	- €	- 22,74 €	- 33,07 €	- 39,27 €	- 28,94 €	- 20,67 €	- €	- 413,40 €
Medicina do Trabalho	- 188,89 €	- €	- 31,48 €	- 377,78 €	- 346,30 €	- 283,34 €	- €	- 94,45 €	- 1 416,69 €	- 283,34 €	- 62,96 €	- 62,96 €	- €	- 3 148,20 €
Advogada/Solicitadora	- 110,00 €	- €	- 10,00 €	- 110,00 €	- 110,00 €	- 110,00 €	- €	- 110,00 €	- 110,00 €	- 170,00 €	- 80,00 €	- 80,00 €	- €	- 1 000,00 €
Programas / Aplicações	- 156,22 €	- €	- 14,20 €	- 732,18 €	- 732,18 €	- 156,22 €	- €	- 156,22 €	- 156,22 €	- 2 197,12 €	- 885,46 €	- 228,35 €	- €	- 5 414,35 €
GRENFÉ	- 2 983,10 €	- €	- 74,58 €	- 2 292,61 €	- 2 292,61 €	- 745,77 €	- €	- 522,04 €	- 1 724,49 €	- 837,05 €	- 197,83 €	- 74,58 €	- €	- 11 744,66 €
Quotas	- 4,80 €	- €	- 7,80 €	- 135,87 €	- 135,87 €	- 136,26 €	- €	- 14,75 €	- 14,75 €	- 186,60 €	- 125,40 €	- 12,90 €	- €	- 775,00 €
Imagem e Comunicação	- 396,00 €	- €	- 36,00 €	- 396,00 €	- 396,00 €	- 396,00 €	- €	- 396,00 €	- 720,00 €	- 576,00 €	- 144,00 €	- 144,00 €	- €	- 3 600,00 €
Formação	- 132,00 €	- €	- 12,00 €	- 132,00 €	- 132,00 €	- 132,00 €	- €	- 132,00 €	- 132,00 €	- 204,00 €	- 108,00 €	- 84,00 €	- €	- 1 200,00 €
Medidas de Autoproteção	- 605,00 €	- €	- 55,00 €	- 605,00 €	- 605,00 €	- 605,00 €	- €	- 605,00 €	- 1 650,00 €	- 550,00 €	- 110,00 €	- 110,00 €	- €	- 5 500,00 €
Manutenção	- 132,00 €	- €	- 12,00 €	- 132,00 €	- 132,00 €	- 132,00 €	- €	- 132,00 €	- 360,00 €	- 120,00 €	- 24,00 €	- 24,00 €	- €	- 1 200,00 €
Manutenção - Investimentos	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Eventos / Projetos/Atividades	- 7 107,62 €	- €	- €	- €	- €	- 3 450,00 €	- €	- 830,00 €	- 2 007,00 €	- 200,00 €	- 469,00 €	- 915,00 €	- 25 550,62 €	- 40 529,24 €
Material Didático				- 300,00 €	- 300,00 €	- 300,00 €					- 6 400,00 €			- 7 300,00 €
Refeições / Compras semanais	- €	- €	- €	- 17 025,30 €	- 17 025,30 €	- 21 760,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- 55 810,60 €
Equipamento	- €	- €	- €	- 676,00 €	- 380,00 €	- €	- €	- 740,07 €	- 745,76 €	- €	- €	- €	- €	- 2 543,83 €
Inscrições / Deslocações Provas	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- 6 023,77 €	- 7 336,16 €	- €	- €	- €	- €	- 13 359,93 €
Piscinas									- 12 096,43 €					- 12 096,43 €
Exames Médicos							- €	- 489,60 €	- 342,72 €	- 1 900,80 €				- 2 733,12 €
Reparação Instrumentos										- €		- €		- €
Honorários			- 42 550,00 €				- €	- 12 320,00 €	- 56 254,00 €	- €	- 12 000,00 €		- €	- 123 124,00 €
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>- 40 463,70 €</b>	<b>- 2 692,56 €</b>	<b>- 10 561,34 €</b>	<b>- 157 935,93 €</b>	<b>- 136 749,70 €</b>	<b>- 94 173,06 €</b>	<b>- €</b>	<b>- 11 597,71 €</b>	<b>- 66 156,69 €</b>	<b>- 364 895,26 €</b>	<b>- 138 504,41 €</b>	<b>- 7 374,12 €</b>	<b>- €</b>	<b>- 1 031 064,48 €</b>
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>8 055,62 €</b>			<b>2 264,00 €</b>	<b>2 280,00 €</b>	<b>25 418,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>4 690,83 €</b>	<b>6 192,20 €</b>	<b>5 265,04 €</b>	<b>15 043,80 €</b>	<b>4 229,00 €</b>	<b>25 207,90 €</b>	<b>98 646,39 €</b>
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento de impostos</b>	<b>12 249,46 €</b>	<b>- 387,75 €</b>	<b>459,89 €</b>	<b>25 682,73 €</b>	<b>- 33 115,23 €</b>	<b>- 3 666,06 €</b>	<b>500,00 €</b>	<b>8 104,50 €</b>	<b>55 048,76 €</b>	<b>30 148,81 €</b>	<b>- 13 852,43 €</b>	<b>517,59 €</b>	<b>12 807,28 €</b>	<b>94 499,55 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 809,00 €	- €	- €	- 7 717,46 €	- 6 840,51 €	- 3 914,64 €	- 468,27 €	- 99,96 €	- 8 412,46 €	- 1 431,60 €	- 99,96 €	- 1 358,15 €	- €	- 31 152,01 €
<b>Resultado operacional</b>	<b>11 440,46 €</b>	<b>- 387,75 €</b>	<b>459,89 €</b>	<b>17 965,27 €</b>	<b>- 39 953,74 €</b>	<b>- 7 580,70 €</b>	<b>31,73 €</b>	<b>8 004,54 €</b>	<b>46 636,30 €</b>	<b>28 717,21 €</b>	<b>- 13 952,39 €</b>	<b>- 840,56 €</b>	<b>12 807,28 €</b>	<b>63 347,54 €</b>
Juros e gastos similares suportados	- 7 111,42 €	- €	- €	- 7 111,42 €	- 5 689,14 €	- 7 111,42 €	- €	- 7 111,42 €	- 12 800,56 €	- 9 244,85 €	- 5 689,14 €	- 1 422,28 €	- €	- 63 291,66 €
<b>Resultados Líquido</b>	<b>4 329,04 €</b>	<b>- 387,75 €</b>	<b>459,89 €</b>	<b>10 855,85 €</b>	<b>- 45 642,88 €</b>	<b>- 14 692,12 €</b>	<b>31,73 €</b>	<b>893,12 €</b>	<b>33 835,74 €</b>	<b>19 472,36 €</b>	<b>- 19 641,53 €</b>	<b>- 2 262,85 €</b>	<b>12 807,28 €</b>	<b>55,88 €</b>